

รายงานการวิเคราะห์ผล  
การจัดซื้อจัดจ้าง  
ปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาลห้างฉัตร  
อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำปาง

## คำนำ

โรงพยาบาลห้างฉัตร จังหวัดลำปาง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ / จัดจ้าง ตามแผนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อให้มีการนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อ จัดจ้างที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดความคุ้มค่า สมประโยชน์ต่อภาครัฐ และนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าวไปเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ต่อไป

ผู้จัดทำ  
งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป  
โรงพยาบาลห้างฉัตร

สารบัญ	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทที่ 1 บทนำ	1
บทที่ 2 การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	2
บทที่ 3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง / การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด / การวิเคราะห์ ความสามารถในการประหยังบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	10
บทที่ 4 แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2562	12

## บทที่ 1 บทนำ

โรงพยาบาลห้างฉัตร ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุกลุ่มงาน บริหารงานทั่วไป และกลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลห้างฉัตร เพื่อให้เป็นไปตาม เกณฑ์ มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการที่มีการวิเคราะห์การจัดซื้อ จัดจ้างที่มีการ ดำเนินงานในปีงบประมาณที่ผ่านมา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการ ดำเนินงาน เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและเป็นข้อมูลในการวางแผนทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณต่อไป ทั้งยังเป็นการป้องปรามการเกิดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในส่วนการจัดซื้อในโรงพยาบาล อีกทางหนึ่ง

รายงานการวิเคราะห์ การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี ต่าง ๆ การจัดซื้อจัดจ้างตามหมวดเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ มีการวิเคราะห์เชิงปริมาณและเชิง คุณภาพ สรุปปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง และข้อเสนอแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการ จัดหาพัสดุเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในโรงพยาบาลห้างฉัตร นำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานต่อไป

## บทที่ 2 การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

### 2.1 รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุจำแนกเป็นรายหมวด ประจำปีงบประมาณ 2561

การจัดซื้อพัสดุในโรงพยาบาลห้างฉัตร แบ่งออกเป็น 2 ศูนย์การสั่งซื้อ คือ

1. วัสดุทั่วไปหน่วยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป เป็นผู้จัดทำเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง (กลุ่มงานทันตกรรม เป็นผู้สั่งซื้อ วัสดุทันตกรรม , กลุ่มงานเทคนิคบริการทางการแพทย์ เป็นผู้สั่งซื้อ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ , กลุ่มงานการพยาบาล เป็นผู้สั่งซื้อ วัสดุการแพทย์ , งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป เป็นผู้สั่งซื้อ สั่งจ้าง วัสดุทั่วไป ครุภัณฑ์)
2. ยาและเวชภัณฑ์มีไชยา กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค เป็นผู้สั่งซื้อ และเป็นผู้สั่งซื้อ

โดยมีผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ดังนี้

ตารางที่ 1 รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนครั้ง	จำนวนเงิน	ร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	1,752	25,460,605.59	92.58
วิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding	26	2,041,720.23	7.42
รวม	1,778	27,502,325.82	100

ในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลห้างฉัตร ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,778 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนครั้งสูงสุด ได้แก่ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,752 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 92.58 และวิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding จำนวน 26 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 7.42

จำแนกเป็นการจัดซื้อด้วยวิธี e-bidding

1. จัดซื้อยา จำนวน 22 ครั้ง เป็นเงิน 767,920.23 บาท
2. จัดซื้อครุภัณฑ์กายภาพ งบค่าเสื่อม จำนวน 3 ครั้ง เป็นเงิน 503,800.00 บาท
3. จัดจ้างก่อสร้าง งบค่าเสื่อม จำนวน 1 ครั้ง เป็นเงิน 770,000.00 บาท

จำแนกเป็นการจัดซื้อด้วยวิธี เฉพาะเจาะจง

1. จัดซื้อยา จำนวน 573 ครั้ง เป็นเงิน 8,335,885.29 บาท
2. จัดซื้อ เวชภัณฑ์มีไชยา จำนวน 13 ครั้ง เป็นเงิน 199,250.00 บาท
3. จัดซื้อวัสดุทันตกรรม จำนวน 66 ครั้ง เป็นเงิน 353,270.37 บาท
4. จัดซื้อวัสดุการแพทย์ จำนวน 115 ครั้ง เป็นเงิน 1,408,719.01 บาท
5. จัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 84 ครั้ง เป็นเงิน 2,183,792.44 บาท

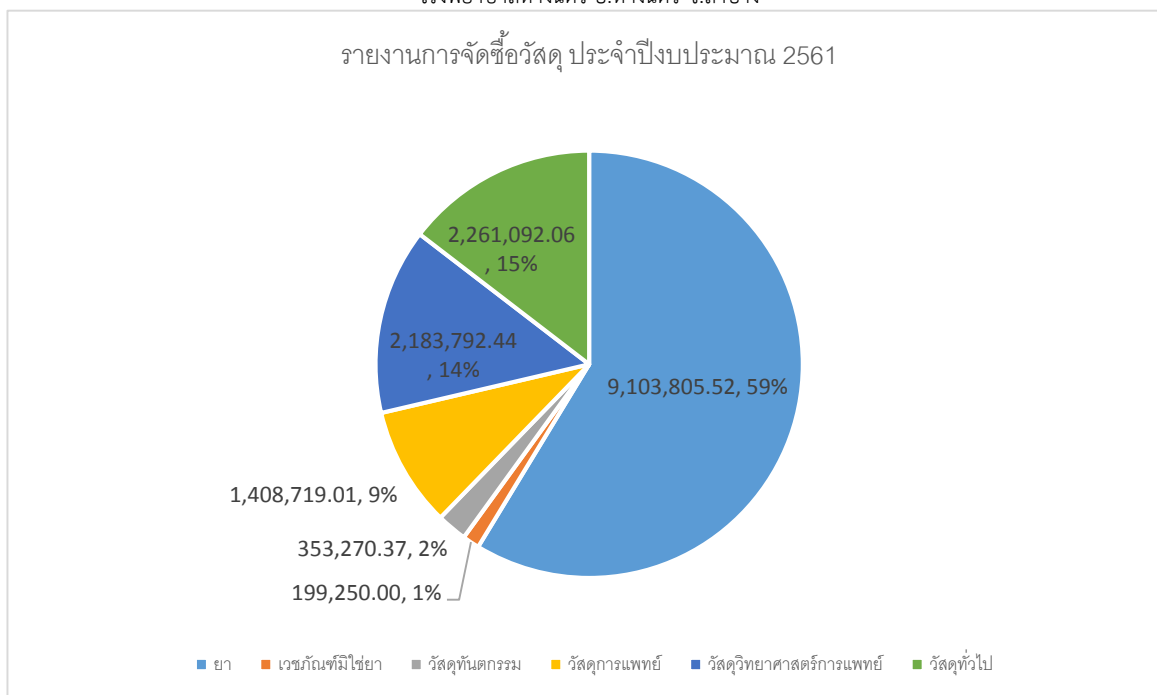
6.	จัดซื้อวัสดุทั่วไปรวม	จำนวน 336 ครั้ง	เป็นเงิน 2,261,092.06 บาท
-	วัสดุสำนักงาน	จำนวน 54 ครั้ง	เป็นเงิน 530,490.40 บาท
-	วัสดุเครื่องบริโภค	จำนวน 112 ครั้ง	เป็นเงิน 505,278.50 บาท
-	วัสดุงานบ้านงานครัว	จำนวน 37 ครั้ง	เป็นเงิน 375,027.76 บาท
-	วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	จำนวน 22 ครั้ง	เป็นเงิน 89,457.00 บาท
-	วัสดุคอมพิวเตอร์	จำนวน 20 ครั้ง	เป็นเงิน 180,940.00 บาท
-	วัสดุก่อสร้าง	จำนวน 28 ครั้ง	เป็นเงิน 50,133.00 บาท
-	วัสดุยานพาหนะ	จำนวน 2 ครั้ง	เป็นเงิน 2,250.00 บาท
-	วัสดุซื้อเพลิงและสิ่งหล่อลื่น	จำนวน 53 ครั้ง	เป็นเงิน 396,523.40 บาท
-	วัสดุเครื่องแต่งกาย	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 87,510.00 บาท
-	วัสดุเกษตร	จำนวน 5 ครั้ง	เป็นเงิน 19,610.00 บาท
-	วัสดุกีฬา	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 4,072.00 บาท
-	วัสดุอื่น ๆ	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 19,800.00 บาท
7.	จัดซื้อครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	จำนวน 2 ครั้ง	เป็นเงิน 41,250.00 บาท
8.	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	จำนวน 4 ครั้ง	เป็นเงิน 50,450.00 บาท
9.	จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	จำนวน 5 ครั้ง	เป็นเงิน 238,900.00 บาท
10.	จัดซื้อครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 23,000.00 บาท
11.	จัดซื้อครุภัณฑ์ไม่มีตัวตน(โปรแกรม)	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 70,000.00 บาท
12.	จัดจ้างรวม	จำนวน 341 ครั้ง	เป็นเงิน 5,488,166.42 บาท
-	จ้างทำฟืนปลอม	จำนวน 12 ครั้ง	เป็นเงิน 223,650.00 บาท
-	จ้างทำความสะอาด	จำนวน 12 ครั้ง	เป็นเงิน 1,008,000.00 บาท
-	จ้างถ่ายเอกสาร	จำนวน 17 ครั้ง	เป็นเงิน 50,148.00 บาท
-	จ้างซ่อมรถยนต์	จำนวน 24 ครั้ง	เป็นเงิน 181,203.67 บาท
-	จ้างเก็บขยะติดเชื้อ	จำนวน 12 ครั้ง	เป็นเงิน 95,532.00 บาท
-	จ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการภายนอก	จำนวน 36 ครั้ง	เป็นเงิน 120,790.00 บาท
-	จ้างอื่น ๆ	จำนวน 341 ครั้ง	เป็นเงิน 3,771,342.75 บาท
-	จ้างล้างเครื่องปรับอากาศ	จำนวน 2 ครั้ง	เป็นเงิน 37,500.00 บาท
13.	จัดซื้อ/จัดจ้าง งานโครงการฯ	จำนวน 79 ครั้ง	เป็นเงิน 1,244,715.00 บาท
14.	จัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ด้วยงบค่าเสื่อมรวม	จำนวน 14 ครั้ง	เป็นเงิน 2,439,015.00 บาท
-	ครุภัณฑ์กายภาพ	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 337,515.00 บาท
-	ครุภัณฑ์การแพทย์	จำนวน 10 ครั้ง	เป็นเงิน 1,766,500.00 บาท
-	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	จำนวน 1 ครั้ง	เป็นเงิน 120,000.00 บาท
15.	จัดจ้างก่อสร้างด้วยงบค่าเสื่อมรวม	จำนวน 3 ครั้ง	เป็นเงิน 1,123,100.00 บาท

## รายงานการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

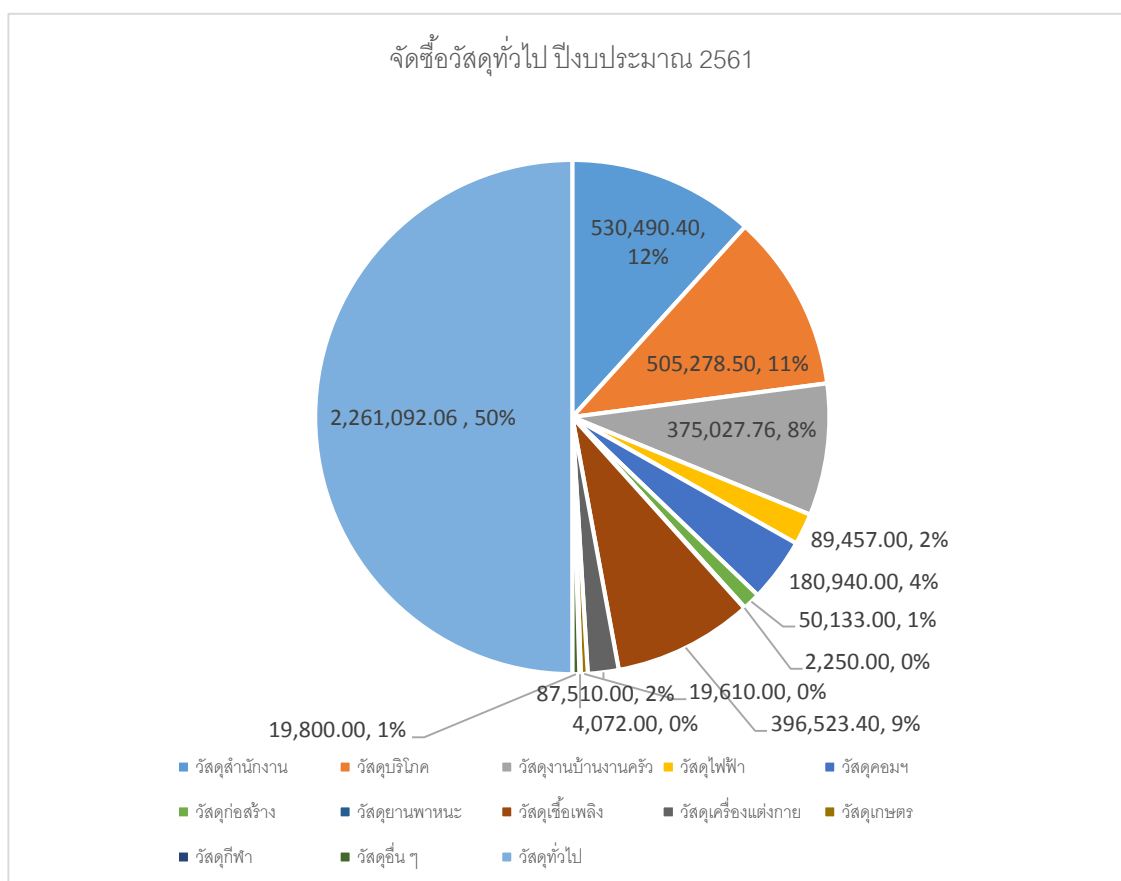
## โรงพยาบาลห้างฉัตร อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

ลำดับที่	ประเภทซื้อวัสดุ	จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี				รวมทั้งหมด	
		เฉพาะเจาะจง		e-bidding		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)
		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)		
1	ยา	573	8,335,885.29	22	767,920.23	595	9,103,805.52
2	เวชภัณฑ์มีไข้ยา	13	199,250.00	-	-	13	199,250.00
3	วัสดุทันตกรรม	66	353,270.37	-	-	66	353,270.37
4	วัสดุการแพทย์	115	1,408,719.01	-	-	115	1,408,719.01
5	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	84	2,183,792.44	-	-	84	2,183,792.44
6	วัสดุทั่วไป	336	2,261,092.06	-	-	336	2,261,092.06
	รวม	1,187	14,742,009.17	22	767,920.23	1,209	15,509,929.40
1	วัสดุสำนักงาน	54	530,490.40	-	-	54	530,490.40
3	วัสดุบริโภค	112	505,278.50	-	-	112	505,278.50
4	วัสดุงานบ้านงานครัว	37	375,027.76	-	-	37	375,027.76
5	วัสดุไฟฟ้า	22	89,457.00	-	-	22	89,457.00
6	วัสดุคอมพิวเตอร์	20	180,940.00	-	-	20	180,940.00
7	วัสดุเผยแพร่และโฆษณา	-	-	-	-	-	-
8	วัสดุก่อสร้าง	28	50,133.00	-	-	28	50,133.00
9	วัสดุยานพาหนะ	2	2,250.00	-	-	2	2,250.00
10	วัสดุเชื้อเพลิง	53	396,523.40	-	-	53	396,523.40
11	วัสดุเครื่องแต่งกาย	1	87,510.00	-	-	1	87,510.00
12	วัสดุเกษตร	5	19,610.00	-	-	5	19,610.00
13	วัสดุกีฬา	1	4,072.00	-	-	1	4,072.00
14	วัสดุอื่น ๆ	1	19,800.00	-	-	1	19,800.00

รายงานการจัดซื้อวัสดุ ประจำปีงบประมาณ 2561  
โรงพยาบาลห้างฉัตร อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง



รายงานการจัดซื้อ วัสดุทั่วไป ประจำปีงบประมาณ 2561  
โรงพยาบาลห้างฉัตร อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

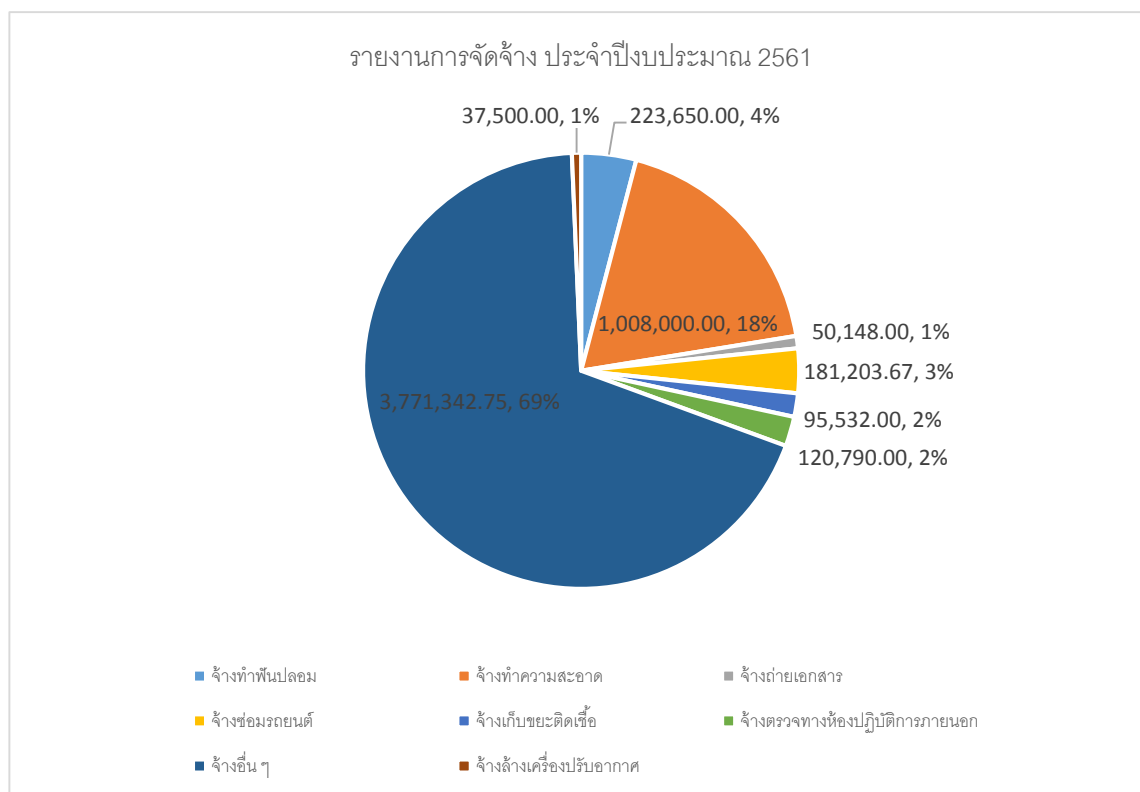




### รายงานการจัดจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาลห้างฉัตร อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

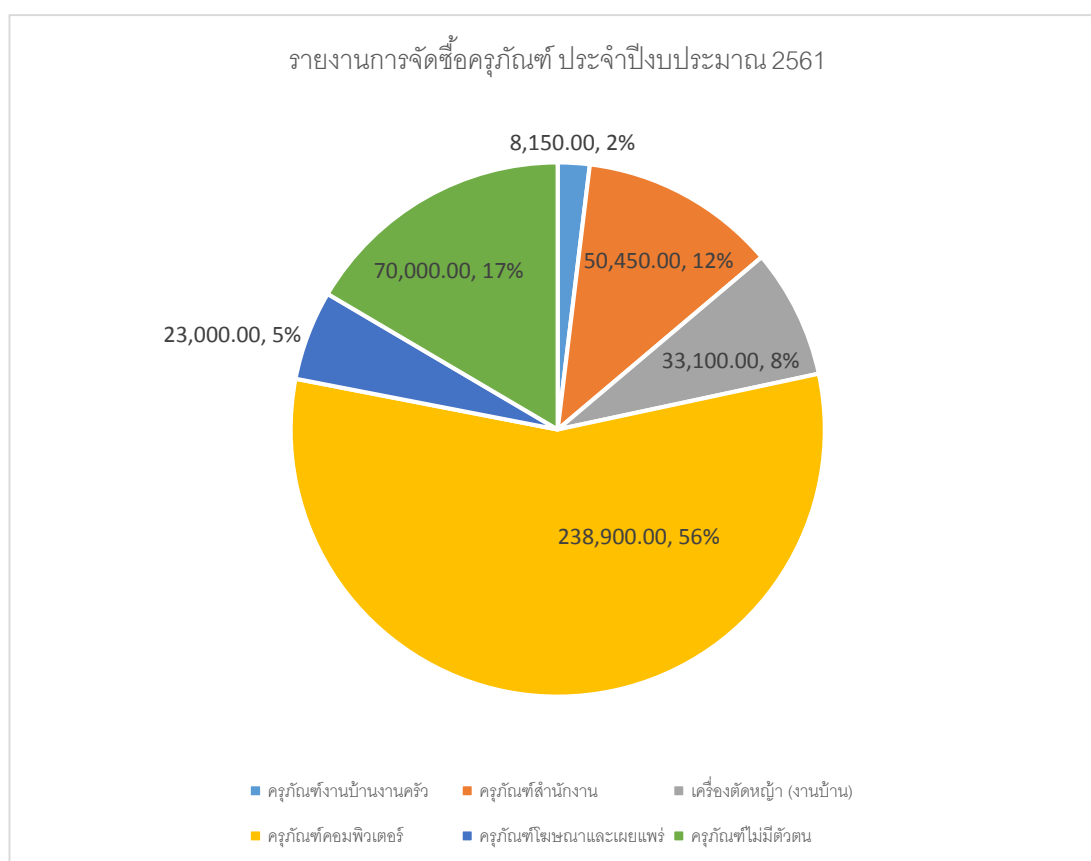
ลำดับที่	ประเภทจ้าง	จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี				รวมทั้งหมด	
		เฉพาะเจาะจง		e-bidding		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)
		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)		
1	จ้างทำฟืนปลอม	12	223,650.00	-	-	12	223,650.00
2	จ้างทำความสะอาด	12	1,008,000.00	-	-	12	1,008,000.00
3	จ้างถ่ายเอกสาร	17	50,148.00	-	-	17	50,148.00
4	จ้างซ่อมรถยนต์	24	181,203.67	-	-	24	181,203.67
5	จ้างเก็บขยะติดเชื้อ	12	95,532.00	-	-	12	95,532.00
6	จ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ ภายนอก	36	120,790.00	-	-	36	120,790.00
7	จ้างอื่น ๆ	341	3,771,342.75	-	-	341	3,771,342.75
8	จ้างล้างเครื่องปรับอากาศ	2	37,500.00	-	-	2	37,500.00
	รวม	456	5,488,166.42	-	-	456	5,488,166
1	โครงการ ฯ	79	1,244,715.00			79	1,244,715.00
	รวม	79	1,244,715.00	-	-	79	1,244,715.00
	รวม	535	6,732,881.42	-	-	535	6,732,881.42



รายงานการจัดซื้อครุภัณฑ์ ประจำปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาลห้างฉัตร อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

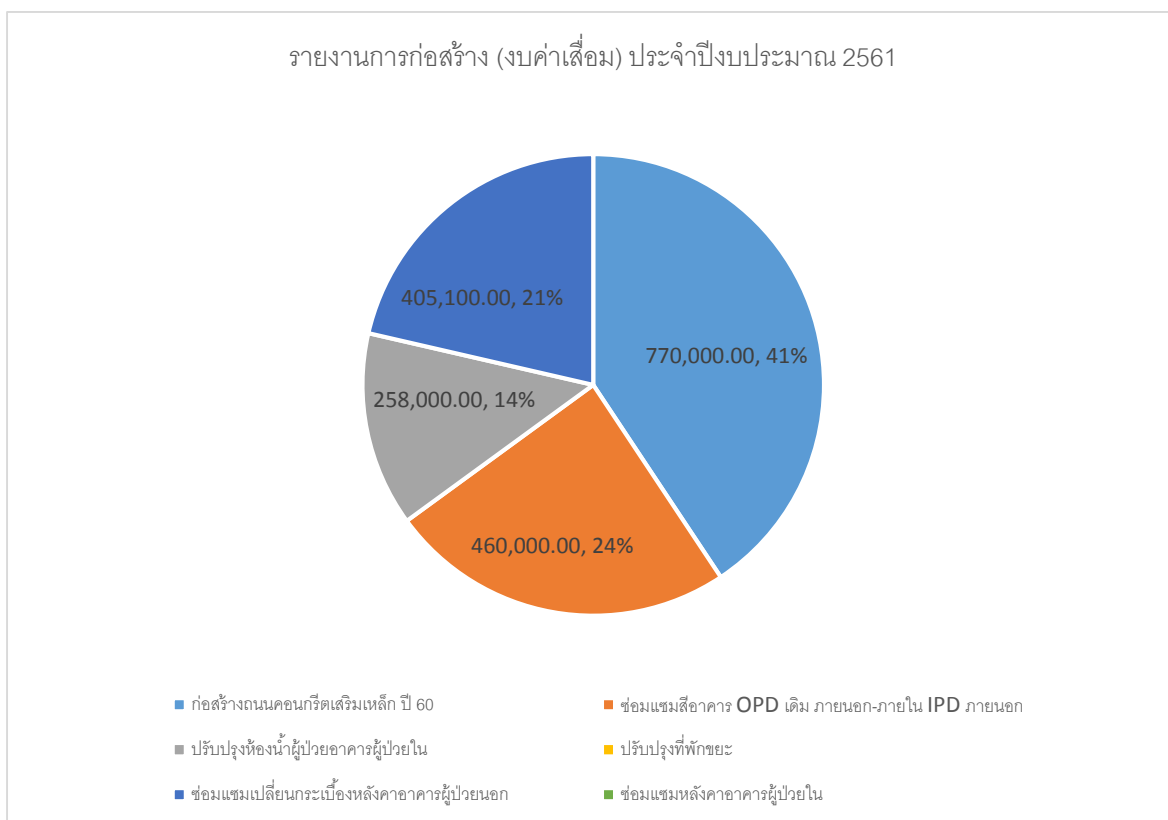
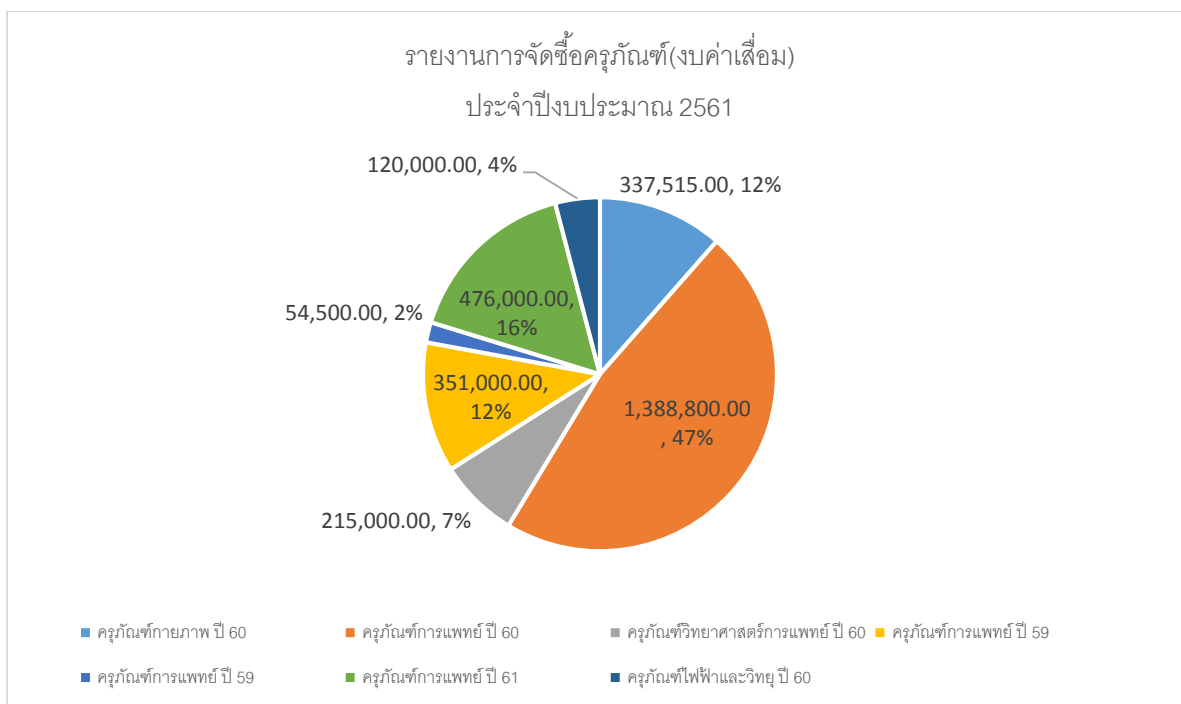
ลำดับที่	ประเภทครุภัณฑ์	จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี				รวมทั้งหมด	
		เฉพาะเจาะจง		e-bidding		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)
		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)		
1	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	1	8,150.00	-	-	1	8,150.00
2	ครุภัณฑ์สำนักงาน	4	50,450.00	-	-	4	50,450.00
3	เครื่องตัดหญ้า (งานบ้าน)	1	33,100.00	-	-	1	33,100.00
5	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5	238,900.00	-	-	5	238,900.00
7	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	1	23,000.00	-	-	1	23,000.00
9	ครุภัณฑ์ไม่มีตัวตน	1	70,000.00	-	-	1	70,000.00
	รวม	13	423,600.00	-	-	13	423,600.00



รายงานการจัดซื้อครุภัณฑ์ (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาลห้างฉัตร อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง

ลำดับที่	ประเภทครุภัณฑ์งบค่าเสื่อม	จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี				รวมทั้งหมด	
		เฉพาะเจาะจง		e-bidding			
		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)
1	ครุภัณฑ์กายภาพ ปี 60	1	337,515.00	-	-	1	337,515.00
2	ครุภัณฑ์การแพทย์ ปี 60	3	885,000.00	3	503,800.00	6	1,388,800.00
3	ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์การแพทย์ ปี 60	1	215,000.00	-	-	1	215,000.00
4	ครุภัณฑ์การแพทย์ ปี 59	5	351,000.00	-	-	5	351,000.00
5	ครุภัณฑ์การแพทย์ ปี 59	1	54,500.00	-	-	1	54,500.00
6	ครุภัณฑ์การแพทย์ ปี 61	2	476,000.00	-	-	2	476,000.00
7	ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ ปี 60	1	120,000.00	-	-	1	120,000.00
	รวม	14	2,439,015.00	3	503,800.00	17	2,942,815.00
ลำดับที่	ประเภทก่อสร้างงบค่าเสื่อม	จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธี				รวมทั้งหมด	
		เฉพาะเจาะจง		e-bidding			
		จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (ฉบับ)	จำนวนเงิน (บาท)
1	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ปี 60			1	770,000.00	1	770,000.00
2	ซ่อมแซมอาคาร OPD เดิม ภายนอก-ภายใน IPD ภายนอก	1	460,000.00	-	-	1	460,000.00
3	ปรับปรุงห้องน้ำผู้ป่วยอาคารผู้ป่วยใน						
4	ปรับปรุงที่พักขยะ	1	258,000.00	-	-	1	258,000.00
5	ซ่อมแซมเปลี่ยนกระเบื้องหลังคาอาคารผู้ป่วยนอก						
6	ซ่อมแซมหลังคาอาคารผู้ป่วยใน	1	405,100.00	-	-	1	405,100.00
7						-	-
	รวม	3	1,123,100.00	1	770,000.00	4	1,893,100.00
รวมทั้งสิ้น		1,752	25,460,605.59	26	2,041,720.23	1,778	27,502,325.82



### บทที่ 3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง / การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด / การวิเคราะห์ ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การจัดซื้อพัสดุในโรงพยาบาลห้างฉัตร แบ่งออกเป็น 2 ศูนย์การสั่งซื้อ คือ

1. วัสดุทั่วไปหน่วยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป เป็นผู้จัดทำเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง (กลุ่มงานทันตกรรม เป็นผู้สั่งซื้อ วัสดุทันตกรรม , กลุ่มงานเทคนิคบริการทางการแพทย์ เป็นผู้สั่งซื้อ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ , กลุ่มงานการพยาบาล เป็นผู้สั่งซื้อ วัสดุการแพทย์ , งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป เป็นผู้สั่งซื้อ สั่งจ้าง วัสดุทั่วไป ครุภัณฑ์)
2. ยาและเวชภัณฑ์มีโซยา กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค เป็นผู้สั่งซื้อ และเป็นผู้สั่งซื้อ

ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ เป็นเงิน ๑๓๐,๘๔๙,๐๙๐.๐๐ บาทโดยแยกเป็นงบลงทุน(งบค่าเสื่อม) ๑,๕๘๙,๘๔๐.๐๐ บาทบาท เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ๑๓๐,๘๔๙,๐๙๐.๐๐ บาท ซึ่งมีผลการดำเนินงานดังนี้

๑. เงินลงทุน (งบค่าเสื่อม) ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้รับการจัดสรรครุภัณฑ์และปรับปรุง ซ่อมแซม สิ่งก่อสร้าง จำนวน ๗ รายการ เป็นเงิน ๒,๓๕๐,๕๕๓.๐๔ บาท และงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ปี ๒๕๖๐ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการยกมาอีก ๖ รายการ เป็นเงิน ๙๖๒,๐๐๐.๐๐ บาท รวม ๓,๓๑๒,๕๕๓.๐๔ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธี เฉพาะเจาะจง และ E-bidding เป็นเงิน ๕๐๓,๘๐๐.๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณของปี ๒๕๖๐ ได้จำนวนเงิน ๒๒๐,๖๘๕.๐๐ บาท ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำนวนเงิน ๓๓,๐๐๐.๐๐ บาท แต่ยังคงดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ๑ รายการ ยอดเงิน ๗๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท จากการวิเคราะห์การดำเนินงานดังกล่าวพบว่าการจัดซื้อครุภัณฑ์ การแพทย์ คณะกรรมการที่กำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์และดำเนินการสืบราคาจากหลาย บริษัท ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคา และคณะกรรมการได้ทำการต่อรองราคาจากบริษัท ที่ได้รับการคัดเลือกทำให้สามารถจัดซื้อครุภัณฑ์ได้ต่ำกว่าราคากลางที่กำหนดและยังมีรายการที่ยังไม่แล้วเสร็จอยู่ รายการ เนื่องจากรายการตามแผนได้รับบริจาคและมีการขอเปลี่ยนแปลงรายการและจะดำเนินการตามแผนที่ขอเปลี่ยนแปลงต่อไป ซึ่งต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒
๒. เงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ได้รับจัดสรรเงินบำรุงในการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำนวน บาท แบ่งเป็น ๒ ประเภท ได้แก่
  - ๒.๑ หมวดวัสดุทั่วไป ได้รับจัดสรรเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อจัดจ้างและมีการดำเนินการดังนี้
    - ๒.๑.๑ จัดซื้อวัสดุทั่วไป ได้รับจัดสรรเงิน บาท ดำเนินการจัดซื้อด้วยวิธี เฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๓๖ ครั้ง เป็นเงิน ๒,๒๖๑,๐๙๒.๐๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ของเงินที่ได้รับจัดสรร

- ๒.๑.๒ จัดจ้างทั่วไป ดำเนินการจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ๔๕๖ ครั้ง เป็นเงิน ๕,๔๘๘,๑๖๖.๔๒ บาท และวิธี E-bidding จำนวน ...-...ครั้ง เป็นเงิน...-.....บาท
- ๒.๒ หมวดยา เวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์ ได้รับจัดสรรเงินบำรุงเพื่อจัดซื้อจัดจ้างและมีการดำเนินการดังนี้
- ๒.๒.๑ หมวดยา เวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์ ดำเนินการจัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ๒๗๘ ครั้ง เป็นเงิน ๔,๑๔๕,๐๓๑.๘๒ บาท วิธี e-bidding ...ครั้ง เป็นเงิน - บาท
- ๒.๒.๒ จัดจ้างด้านการแพทย์ ได้รับจัดสรรเงิน ๕๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ๑๒ ครั้ง เป็นเงิน ๕๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท วิธี e-bidding ...ครั้ง เป็นเงิน...-.....บาท คิดเป็น ร้อยละ.....๑๐๐.....ของเงินที่ได้รับจัดสรร

จากการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อพัสดุทั้ง ๒ ประเภท มีการดำเนินการจัดซื้อเกินแผนอยู่เนื่องจากในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ด้านยา ตั้งแผนไว้ จำนวน ๘,๘๑๖,๙๑๗.๗๗ บาท จัดซื้อจริง ๙,๑๐๔,๙๐๙.๕๒ บาท ซึ่งเกินแผน จำนวน ๒๘๗,๙๙๑.๗๕ บาท เนื่องจากโรงพยาบาลมีผู้ป่วย Refer จาก รพ.เกาะคา และ รพ.ลำปาง และไม่สามารถคาดหมายได้ และเป็นโรคไขมัน ที่มีอาการ ซึ่งดำเนินการจัดซื้อยาเองเพื่อรองรับผู้ป่วยด้วย ส่วนเวชภัณฑ์มีใช้ยา (วัสดุทางเภสัชกรรม) แผน ๒๘๗,๗๖๕.๐๐ บาท จัดซื้อจริง ๑๑๙,๒๕๐.๐๐ บาท จัดซื้อได้ต่ำกว่าแผน ๑๖๘,๕๑๕.๐๐ บาท เพราะเลิกใช้ถุงพลาสติก และสติ๊กเกอร์ จึงทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายลง

## บทที่ ๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๑. กรมบัญชีกลางควรมีการจัดอบรมและยกตัวอย่างให้เห็นชัดเจนและรวมถึงการตีความในข้อระเบียบ ฯ เนื่องจากมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติ และระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างว่าด้วยการบริหารพัสดุภาครัฐ ฯ ใหม่
๒. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในการประชุมประจำเดือนของกรรมการบริหาร
๓. ควรมีการตรวจสอบรายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่จะเสนอขอตามแผนเงินบำรุง ไม่ให้ซ้ำซ้อนกับรายการครุภัณฑ์การแพทย์ที่ขอไปกับงบค่าเสื่อม เพื่อแผนการจัดซื้อจากเงินงบประมาณด้วยเงินบำรุงใกล้เคียงกับความเป็นจริงและเป็นรายการที่มีความต้องการใช้งานจริงซึ่งไม่สามารถจัดซื้อด้วยงบค่าเสื่อมได้
๔. เจ้าหน้าที่พัสดุ ควบคู่ศึกษา พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎกระทรวง และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปอย่างถูกต้อง
๕. ให้แต่ละศูนย์การสั่งซื้อควบคุมกำกับการจัดซื้อ จัดจ้างให้เป็นไปตามแผน ถ้ามีการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนต้องได้รับการอนุมัติก่อนทุกครั้ง